FORSVARSMINISTEREN

Statsrevisorerne
Folketinget
1218 København K

Ministerredegørelse til Beretning nr. 20/2025 om revisionen af statens forvaltning for 2025

Hermed fremsendes min redegørelse for de overvejelser og foranstaltninger, som Beretning nr. 20/2025 om revisionen af statens forvaltning for 2025 har givet anledning til. Forsvarsministeriet får kritik for to forhold i beretningen.

Forsvarsministeriet kritiseres i beretningen for *Forsvarsministeriets styring af indkøb, der er foretaget ved direkte tildeling er mangelfuld*, herunder for ikke i tilstrækkelig grad at have begrundet anvendelsen af direkte tildeling, ikke i tilstrækkelig grad at have afdækket behovet for indkøbene, og ikke i tilstrækkelig grad at have dokumenteret markedskendskab.

Jeg anerkender Statsrevisorernes kritik, herunder vigtigheden i, at Forsvarsministeriet skal have en tilfredsstillende styring med de indkøb, der foretages som direkte tildelinger. Kritikken har givet anledning til, at der igangsættes tre tiltag, som skal imødekomme kritikken.

For det første pågår der i Forsvarsministeriets Materiel- og Indkøbsstyrelse et udviklingsarbejde med implementering af et nyt kontraktstyringssystem, der forventes delvist implementeret medio 2027. Som en midlertidig løsning indtil det nye kontraktstyringssystem er implementeret, etablerede Forsvarsministeriets Materiel- og Indkøbsstyrelse i medio 2025 et overblik over gældende kontrakter og rammeaftaler mv. Tiltaget skal styrke den overordnede styring af Forsvarsministeriets indkøb af varer og tjenesteydelser.

For det andet har Forsvarsministeriets Materiel- og Indkøbsstyrelse igangsat et arbejde med at gennemgå den forvaltningspraksis, der gælder, når indkøb f.eks. skal ske under høj hastighed. Gennemgangen vil have fokus på, at forvaltningsgrundlaget understøtter, at der skal ske dokumentation af, at de konkrete processer er fulgt, herunder blandt andet i forhold til behovsafdækning. Tiltaget skal imødekomme kritikken, der vedrører, at Forsvarsministeriet ikke i tilstrækkelig grad har dokumenteret sit behov, og forventes gennemført inden udgangen af 2026.

For det tredje har Forsvarsministeriets Materiel- og Indkøbsstyrelse tilsvarende iværksat et arbejde med at opdatere relevante bestemmelser

Dato: 13. oktober 2026

Enhed: Tilsyn, Revision og Regnskab
Sagsnr.: 2026/007943
Dok.nr.: 1370646
Bilag: Ingen

Forsvarsministeriet
Holmens Kanal 9
1060 København K

Tlf.: +45 7281 0000
Fax: +45 7281 0300
E-mail: fmn@fmn.dk
www.fmn.dk

EAN: 5798000201200
CVR: 25 77 56 35

og retningslinjer og dertilhørende processer med henblik på at sikre, at der er en passende grad af dokumentation for markedskendskab i forbindelse med indkøb ved direkte tildeling. Tiltaget skal imødekomme kritikken om, at Forsvarsministeriet ikke i tilstrækkelig grad har dokumenteret markedskendskab for indkøb foretaget ved direkte tildeling og forventes gennemført i første halvår 2027.

Forsvarsministeriet får endvidere kritik for, at *Forsvarsministeriets helikopterberedskab er mangelfuld*, herunder at helikopterberedskabet ikke har levet op til NATOs styrkemål for troppetransport, at krav til eftersøgnings- og redningsberedskabet (SAR) ikke er opfyldt, samt at mindre end halvdelen af EH101-helikoptere har været driftsklare i perioden.

Jeg kan oplyse, at Folketinget i oktober 2024 blev oplyst, at EH101-helikopterkapaciteten er logistisk udfordret. Forsvaret råder ikke over tilstrækkelige operative EH101-helikoptere eller et tilstrækkeligt antal flyvetimer til at understøtte den samlede operative opgave. Forsvaret har derfor besluttet, at opretholdelse af redningsberedskabet (SAR) for nuværende skal prioriteres. Det betyder, at Forsvaret i en periode ikke vil bruge ressourcer på træning af taktisktroppetransport-opgaven, men fokusere på at sikre opretholdelse af redningsberedskabet.

For så vidt angår overskridelse af reaktionstiden for SAR-beredskabet, kan jeg oplyse, at helikopteren tankes med henblik på at skabe de bedste forudsætninger for at løse de mest sandsynlige redningsopgaver. Størstedelen af tilfældene, hvor reaktionstiden overskrides, kan henføres til, at det ved den konkrete opgave vurderes mest hensigtsmæssigt at medtage ekstra brændstof inden afgang. Det er Forsvarskommandoens vurdering, at den nuværende praksis sikrer den bedste operative opgaveløsning og er i patienters og nødstedtes tarv.

Der pågår et arbejde med at øge antallet af flyvetimer på EH101-helikopterne. Forsvarets helikopterkapaciteter bliver som øvrige områder i Forsvaret undersøgt med henblik på at skabe mest mulig kampkraft i forbindelse med den igangværende opbygning af Forsvaret.

Kopi af denne redegørelse sendes til Rigsrevisionen til orientering.

Med venlig hilsen

Jeppe Bruus
Forsvarsminister